

# Jimmy Borch

Tech lead · Teams på 5–7 · TDD, CI/CD og arkitektur

Grenaa (ca. 1 time fra Aarhus) +45 81 11 16 24 jimmy@borch.family linkedin.com/in/jimmyborch
Cases og kode: jimmy.borch.family/techlead Dansk (modersmål) · Engelsk (professionelt)

**Ledig fra 1. december 2026** fastansat, som konsulent eller i projekt, helst 12 måneder eller mere.

**Tech lead for teams på 5–7 hos Norlys, Nuuday, TV 2, Mjølner og Spectronic. Jeg leder teknisk og tæt på koden. Personaleansvaret overlader jeg gerne til en leder, der vil have det.**

## DET KAN JEG BIDRAGE MED

- **Give teamet en klar retning** og arbejdsgange, det selv ejer, så det kan levere sikkert og ofte.
- **Sikre, at beslutninger bliver fulgt:** knap 100 arkitekturbeslutninger hos Norlys, hvor koden automatisk stopper, hvis en beslutning brydes.
- **Give tid tilbage til udvikling:** 60 % mindre tid i møder for teamet på syv måneder.
- **Udvikle mennesker:** en lærling, jeg var mentor for, havde ansvaret for en hel leverance efter et år.
- **Gå forrest, når det brænder:** en fejl, der i over et år fik en service hos Norlys til at genstarte igen og igen, løst på 6 timer.

## ERFARING · siden 2010 på fuld tid i kundernes teams

**Canine Development**
2021 — i dag

| | | |
|---|---|---|
| 2026 | **Mjølner / Norlys** ansat | Solution- og softwarearkitekt, tech lead |
| 2024 — 2025 | **EG** projektansat | Senior udvikler |
| 2022 — 2024 | **Norlys** konsulent | Tech lead |
| 2021 — 2022 | **Sustainor** konsulent | Softwarearkitekt |
| 2021 | **Nuuday** konsulent | Tech lead og arkitekt |

**Monosoft**
2010 — 2020

| | | |
|---|---|---|
| 2019 — 2020 | **TV 2** konsulent | Tech lead |
| 2014 — 2019 | **Danfoss** konsulent | Systemarkitekt, senere senior udvikler |
| 2010 — 2019 | **HedeDanmark** leverandør og konsulent | Arkitekt og lead developer |
| 2010 — 2014 | **Videndjurs** ansat | Projektleder og underviser |

**DanAsian**
2009 — 2010

*Udviklingshus i Thailand med syv ansatte. Solgt, da jeg flyttede hjem.*

**Før første firma**
1996 — 2009

| | | |
|---|---|---|
| 2007 — 2009 | **Spectronic** ansat | Projektleder og tech lead |
| 2001 — 2007 | **Logodan og EG** ansat | Udvikler, tech lead og projektleder |
| 1999 — 2001 | **Aarhus Købmandsskole** uddannelse | Datamatiker |
| 1996 — 1999 | **Flyvevåbnet** sergent | Holdleder og instruktør |

## ERFARING I DETALJER

**Solution- og softwarearkitekt, tech lead** · Mjølner Informatics, for Norlys · ansat indtil Accentures opkøb

- Tegnede sammen med solution-arkitekten arkitekturen for at flytte Norlys' 600.000 husstande til et nyt kundesystem, med ca. 10 teams til at levere ind. Mit ansvar var sikkerhed og performance.
- Gammelt og nyt system kørte side om side, så kundernes selvbetjening ikke mærkede flytningen. Næsten i mål, da Accenture købte Mjølner.
- Knap 100 arkitekturbeslutninger skrevet ned, ca. 75 % kontrolleret automatisk af koden.
- Gjorde datahentningen hurtigere: 5 års data på 3–5 sekunder, hvor 3 måneders data før tog 5–15 sekunder.
- Ca. 60 % mindre mødetid for teamet på syv måneder.

**Senior udvikler** · EG Danmark · projektansat i 2 år

- Moderniserede et 45 år gammelt system fra Visual Basic til C#, ét modul ad gangen, mens driften kørte, og førte det i mål. Testdækning fra ca. 5 % til ca. 85 %.
- Fik 15 udviklere i gang med AI som hjælp til supportopgaver: de løste 1,25–2 gange så mange, og gamle supportsager blev lukket.
- Udviklede integrationer til de nationale registre BBR og DAR, til e-Boks og til Digital Post.

**Tech lead** · Norlys · konsulent · team på 5–7

- Byggede og førte Norlys' nye selvbetjening for privatkunder i mål, mod et kundesystem uden brugbar dokumentation. Fejl i samspillet fanges automatisk, før de når kunderne.
- Indførte testdrevet udvikling (TDD) i hele teamet.
- Automatiserede leverancen, så de enkelte dele kan sættes i drift hver for sig.

**Softwarearkitekt** · Sustainor · konsulent

- Byggede platformen til bæredygtighedsrapportering (ESG), så hvert tal kan spores tilbage til sin kilde.

**Tech lead og arkitekt** · Nuuday · konsulent

- Byggede et nyt supportværktøj til hundredvis af medarbejdere, med svartider fra minutter til millisekunder.
- Indførte en fælles måde at beskrive krav på (BDD), så forretning, UX og udviklere talte samme sprog.

**Tech lead** · TV 2 · konsulent

- Vendte en ubrugelig reklameplatform til et produkt, der svarer på et sekund.
- Skrev udviklerhåndbogen for teamet.

**Systemarkitekt, senere senior udvikler** · Danfoss · konsulent

- Designede sporingen af produktionen i hundredvis af fabrikker, så den tåler, at udstyret fejler.
- Byggede databasen bag idédatabasen om, så søgninger gik fra minutter til millisekunder.

**Udvikler, tech lead og projektleder** · Logodan og EG · ansat

- Tech lead og projektleder for HBMS-teamet hos EG Utility, med personaleansvar (MUS og løn). Nomineret til årets medarbejder blandt flere hundrede.

## EGNE FIRMAER · alle tre med ansatte

- **Canine Development ApS** · grundlægger og direktør
  - Værktøjer, der uafhængigt måler kvaliteten af software (Assure, Assert, Assay og CCA).
  - Nov. 2026: skærmbilleder i Assure fra op til 5 sekunder til under en tiendedel sekund, på over 100 GB data.
  - 5–10 timer om ugen ved siden af fuldtidsarbejde. AI-agenter laver meget af arbejdet, under faste kontroller.
- **Monosoft ApS** · grundlægger og direktør · solgt 2020
  - Logistikplatforme brugt af stort set hele dansk skovbrug. Ti ansatte, ledet med retning og tillid.

## REFERENCER

Referencer fra Norlys, Mjølner, EG, Danfoss, HedeDanmark og Sustainor gives på forespørgsel.

## APPENDIKS A: KOMPETENCER

**Ekspert:** brugt i produktion i mange år, jeg træffer arkitekturvalg med det og lærer andre det. **Erfaren:** brugt i produktion i flere projekter. **Kompetent:** brugt i produktion og produktiv efter kort opstart.

| | | |
|---|---|---|
| **Sprog og .NET** | EKSPERT | C# · .NET Framework · .NET Core / .NET 5–11 · ASP.NET Core · Reflection · Roslyn (analyzers, fx håndhævelse af ADR'er) · Marten · Wolverine |
| | ERFAREN | Minimal APIs · Entity Framework · Dapper · MediatR · Polly · Serilog · FluentValidation · source generators · SignalR · MassTransit · TypeScript · Delphi |
| | KOMPETENT | .NET Aspire · WPF · JavaScript · VB.NET · Access/VBA |
| **Data** | ERFAREN | SQL Server · PostgreSQL · SQLite |
| | KOMPETENT | Azure SQL · Oracle · Redis · Lucene |
| **Azure** | ERFAREN | Functions · App Service · Blob Storage · Entra ID |
| | KOMPETENT | Durable Functions · Service Bus · Key Vault · Application Insights · API Management · Bicep |
| **Integration og API'er** | EKSPERT | REST · GraphQL |
| | ERFAREN | OpenAPI · backend-for-frontend (BFF) · RabbitMQ |
| | KOMPETENT | Kafka · SAP EDI · offentlige registre og Digital Post (BBR, DAR, e-Boks) · feature flags |
| **Sikkerhed** | ERFAREN | Keycloak · OIDC / OAuth 2 · token exchange · OWASP · GDPR · trusselsmodellering |
| | KOMPETENT | NIS2 |
| **Drift og DevOps** | EKSPERT | trunk-based development |
| | ERFAREN | Docker · GitHub Actions · Azure DevOps · Linux · CI/CD · OpenTelemetry |
| | KOMPETENT | Kubernetes · Nginx |
| **Frontend og mobil** | ERFAREN | Blazor · MudBlazor · HTML/CSS · Xamarin (native apps til Android og iPhone) |
| | KOMPETENT | React · Angular · Vue · .NET MAUI |
| **Test og kvalitet** | EKSPERT | TDD · BDD (Gherkin) · xUnit |
| | ERFAREN | SpecFlow · NUnit · Moq · Testcontainers · BenchmarkDotNet · mutation testing |
| | KOMPETENT | Playwright |
| **AI** | EKSPERT | lokale modeller 0,8–128B · hybride systemer (deterministisk kode + LLM) · agent-harness og autonomikontroller · AI-assisteret TDD og review · MCP (brug og egne servere) · Claude Code |
| | ERFAREN | vLLM · Ollama · NVIDIA DGX Spark · kvantisering (NVFP4, FP8) · System 1/System 2-arkitektur · OpenCode · GitHub Copilot · AI-governance og AI-forordningen |
| | KOMPETENT | større lokale modeller (Qwen-3.8-flash-next) · fuld finetuning · tale til tekst og tekst til tale · billedgenerering og -redigering · DeepSeek harness (DSH) |
| **Arkitektur** | | Domain-Driven Design · event sourcing · CQRS · clean og vertical-slice arkitektur · hexagonal arkitektur · C4 · ADR · integrationsdesign · legacy-modernisering · migrering · kravspecifikation · microservices · distribuerede systemer · EventStorming · risikovurdering · teknisk due diligence |
| **Metode og ledelse** | | Teknisk retning · projektledelse · Scrum · Kanban og Lean · SAFe (som deltager) · DevOps · produktudvikling og SaaS · opbygning af softwareorganisationer · mentoring · undervisning |
| **Brancher** | | Energi og forsyning · telekom · medier · industri og produktion · logistik · skovbrug · boligadministration · sikkerhed · bæredygtighed (ESG) · uddannelse |

## APPENDIKS B: KOMPETENCER OG STEDER

Hver række er en kompetence, hver kolonne et sted, jeg har brugt den, nyeste først. ● betyder brugt der. Tallet til højre er antal steder.

Skraveret kolonne = eget firma

| | Canine Development 2021– | Mjølner / Norlys 2026 | EG 2024–25 | Norlys 2022–24 | Sustainor 2021–22 | Nuuday 2021 | TV 2 2019–20 | Danfoss 2014–19 | Videndjurs 2010–14 | HedeDanmark 2010–19 | Monosoft 2010–20 | DanAsian 2009–10 | Spectronic 2007–09 | Logodan og EG 2001–07 | Steder |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ARKITEKTUR** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Softwarearkitektur | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | ● | ● | | ● | | 11 |
| Solution-arkitektur | ● | ● | | | ● | | | | | ● | ● | | | | 5 |
| Migrering | | ● | ● | ● | | | | | | ● | | | | ● | 5 |
| Event sourcing og event-drevne systemer | ● | ● | | | ● | ● | | | | | | | ● | | 5 |
| Messaging og asynkrone systemer | ● | ● | ● | | ● | | ● | ● | | | ● | | | | 7 |
| Integration af legacy og tredjepart | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | ● | ● | | ● | ● | 11 |
| API-design: BFF, GraphQL og OpenAPI | ● | ● | | ● | ● | ● | ● | | | ● | ● | | | | 8 |
| Risikovurdering og tekniske beslutninger | ● | ● | ● | ● | ● | | ● | | | | ● | | | | 7 |
| Fra vision til specifikation | ● | | | | ● | ● | | | ● | | ● | ● | ● | | 7 |
| Legacy-modernisering | | | ● | | | | | | | ● | | | | ● | 3 |
| **AI** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Anvendt AI, local-first | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | | 3 |
| AI-agenter i udviklingen | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | | 3 |
| LLM i teamets daglige arbejde | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | | 3 |
| MCP og AI-integrationer | ● | ● | | | | | | | | | | | | | 2 |
| **KVALITET** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Software assurance og måling | ● | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| Statisk analyse og Roslyn | ● | ● | | | | | | | | | ● | | | | 3 |
| TDD og BDD | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | ● | ● | | | | 8 |
| CI/CD og sikre releases | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | | ● | | | | 7 |
| Performance og databaser | ● | ● | ● | | ● | ● | ● | ● | | | ● | | ● | ● | 10 |
| Sikkerhed og sporbarhed | ● | ● | ● | | ● | | ● | ● | | | | | ● | | 7 |
| **PLATFORM** | | | | | | | | | | | | | | | |
| .NET og C# | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | 14 |
| Frontend | ● | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | 13 |
| Drift og infrastruktur | ● | ● | | ● | ● | | ● | | | | ● | | | | 6 |
| **LEDELSE** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Teknisk ledelse | ● | ● | | ● | | ● | ● | | | ● | ● | ● | ● | ● | 10 |
| Bygge virksomheder og organisationer | ● | | | | | | | | | | ● | ● | | | 3 |
| Agile, Lean og DevOps | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | ● | | | | 8 |
| Projektledelse | | | | | | | | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | 6 |
| Produktudvikling og SaaS | ● | | | | ● | | | | | | ● | | | | 3 |
| Undervisning og formidling | ● | ● | ● | | | | ● | | ● | | | | | | 5 |
| **BRANCHER** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Energi og forsyning | | ● | | ● | | | | | | | | | | ● | 3 |
| Bolig og offentlige registre | | | ● | | | | | | | | | | | | 1 |
| Telekom | | | | | | ● | | | | | | | | | 1 |
| Medier | | | | | | | ● | | | | | | | | 1 |
| Industri og produktion | | | | | | | | ● | | | | | | | 1 |
| Logistik | | | | | | | | | | | ● | | | ● | 2 |
| Skovbrug og natur | | | | | | | | | | ● | ● | | | | 2 |
| Håndværk og service | | | | | | | | | | | ● | | | | 1 |
| IT og software | ● | | | | | | | | | | | ● | | | 2 |
| Sikkerhed og efterretning | | | | | | | | | | | | | ● | | 1 |
| Bæredygtighed (ESG) | | | | | ● | | | | | | | | | | 1 |
| Uddannelse | | | | | | | | | ● | | | | | | 1 |